

Cà Mau, ngày 10 tháng 8 năm 2016

### QUYẾT ĐỊNH

#### Về việc phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 5 năm 2016 - 2020 của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Cà Mau

### ỦY BAN NHÂN DÂN TỈNH CÀ MAU

Căn cứ Luật Tổ chức chính quyền địa phương năm 2015;

Căn cứ Luật Doanh nghiệp năm 2014;

Căn cứ Nghị định số 30/2007/NĐ-CP ngày 01/03/2007 của Chính phủ về kinh doanh xổ số và Nghị định số 78/2012/NĐ-CP ngày 05/10/2012 của Chính phủ sửa đổi bổ sung một số điều của Nghị định số 30/2007/NĐ-CP ngày 01/03/2007 của Chính phủ về kinh doanh xổ số;

Căn cứ Nghị định số 115/2014/NĐ-CP ngày 03/12/2014 của Chính phủ quy định chế độ giám sát, kiểm tra việc thực hiện chiến lược, kế hoạch, mục tiêu, nhiệm vụ được giao của doanh nghiệp Nhà nước;

Căn cứ Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp;

Căn cứ Thông tư số 219/2015/TT-BTC ngày 31/12/2015 của Bộ Tài chính hướng dẫn một số nội dung của Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp;

Xét đề nghị của Giám đốc Sở Kế hoạch và Đầu tư tại Tờ trình số 51/TTr-SKHĐT ngày 08/7/2016,

### QUYẾT ĐỊNH:

**Điều 1.** Phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư 5 năm 2016 - 2020 của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Cà Mau (Công ty), với những nội dung sau:

#### 1. Mục tiêu chung

a) Tổ chức kinh doanh các loại hình xổ số kiến thiết đảm bảo ổn định, hiệu quả và phát triển, tạo nguồn thu cho ngân sách nhà nước.

b) Nâng cao chất lượng vé xổ số, chống làm giả; phục vụ tốt khách hàng; tiếp tục hoàn thiện kênh phân phối vé số theo hướng mở rộng tại các thị trường trọng điểm, đô thị lớn và thị trường còn tiềm năng.

c) Quản lý, giám sát và kiểm soát chặt chẽ tài chính, bảo toàn và phát triển vốn; tổ chức kinh doanh hàng năm có hiệu quả và phù hợp theo chiến lược và kế hoạch phát triển bền vững của Công ty.

d) Xây dựng, phát triển nguồn nhân lực vững mạnh cả về trình độ chuyên môn, năng lực công tác, có phẩm chất đạo đức và lập trường tư tưởng chính trị vững vàng.

đ) Tạo việc làm, thu nhập ổn định và phù hợp cho người lao động. Tham gia tích cực thực hiện tốt công tác an sinh xã hội tại địa phương.

## 2. Mục tiêu cụ thể

a) Tổng vốn điều lệ (vốn đầu tư của chủ sở hữu) : 619.664 triệu đồng.

b) Kết quả kinh doanh và nộp ngân sách:

- Tổng doanh thu phát hành : 17.880.000 triệu đồng.

- Tổng doanh thu tiêu thụ (doanh thu tiêu thụ) : 11.754.961 triệu đồng.

- Tổng doanh thu thuần (doanh thu không thuế) : 9.410.914 triệu đồng.

- Tổng lợi nhuận trước thuế : 1.379.342 triệu đồng.

- Thuế và các khoản phải nộp ngân sách : 4.031.259 triệu đồng.

c) Bảo toàn và phát triển vốn hàng năm.

d) Tỷ lệ tăng trưởng bình quân, doanh thu tiêu thụ 7%/năm; lợi nhuận trước thuế 6,40%/năm; dự kiến các khoản nộp ngân sách từ 6,00 - 8,00%/năm và tỷ lệ doanh thu tiêu thụ đến năm 2020 đạt 71,09%.

đ) Lao động tăng trưởng bình quân từ 3 đến 3,5%/năm, đến năm 2020 tổng số lao động bình quân đạt 69,8 người.

e) Thị trường tiêu thụ vé xổ số mở rộng đến tất cả 21 tỉnh, thành phố.

## 3. Danh mục đầu tư mới

Dự kiến tổng giá trị đầu tư các dự án giai đoạn 2016 - 2020 là 66,5 tỷ đồng, từ nguồn vốn kinh doanh của Công ty, trong đó:

a) Mua sắm tài sản 9,5 tỷ đồng (hệ thống xổ số điện tử tự động và xe ô tô phục vụ hoạt động).

b) Đầu tư xây dựng cơ bản 57 tỷ đồng (đầu tư văn phòng đại diện tại thành phố Hồ Chí Minh).

## 4. Các giải pháp thực hiện

a) Về tài chính:

- Tăng cường quản lý tài chính và nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh. Quan tâm công tác quản trị rủi ro và kịp thời nhận diện các rủi ro, đồng thời xây dựng chương trình để chủ động phòng ngừa rủi ro.

- Vốn điều lệ được bổ sung kịp thời từ lợi nhuận hàng năm theo tiến độ đầu tư phát triển của Công ty, được thực hiện theo lộ trình.

b) Về sản xuất kinh doanh

Thực hiện tốt các quy định của pháp luật về hoạt động kinh doanh xổ số. Tiếp tục vận động, kiến nghị cơ quan có thẩm quyền rút ngắn khoảng cách chênh lệch vé phát hành giữa các Công ty xổ số cùng ngày. Mở rộng và phát triển các đại lý lớn và đại lý còn tiềm năng phát triển, đồng thời thu hẹp các đại lý nhỏ không phát triển được tại các thị trường tiêu thụ.

c) Về thị trường

- Thúc đẩy hoạt động kinh doanh, tăng sự nhận biết về thương hiệu vé xổ số Cà Mau. Tăng cường công tác tuyên truyền nâng cao nhận thức của người dân về ý nghĩa của hoạt động xổ số kiến thiết, nhất là những đóng góp trực tiếp của hoạt động xổ số đối với phúc lợi xã hội tại địa phương.

- Hoàn thiện sản phẩm vé xổ số kiến thiết. Tích cực mở rộng thị trường và xâm nhập thị trường mới; thực hiện tốt chiến lược chăm sóc khách hàng.

d) Về nguồn nhân lực

- Đổi mới công tác quản trị doanh nghiệp, từng bước xây dựng bộ máy và nguồn nhân lực năng động, chuyên nghiệp.

- Bổ sung lực lượng lao động mới, có trình độ chuyên môn cao và đáp ứng nhu cầu chiến lược phát triển lâu dài của công ty.

- Thực hiện đào tạo và đào tạo lại, kết hợp loại hình đào tạo tại doanh nghiệp, nâng cao năng lực thực hiện nhiệm vụ được giao.

e) Về công nghệ - kỹ thuật

- Phối hợp với các công ty in để liên tục đổi mới công nghệ in vé và kỹ thuật, đáp ứng nhu cầu thay đổi in mẫu vé mới.

- Bổ sung hệ thống xổ số tự động có áp dụng công nghệ mới trong việc truyền đạt thông tin, nhất là đối với thông tin về kết quả mở thưởng.

f) Về quản lý và điều hành

- Ban hành các quy chế, quy định để quản lý điều hành của Công ty phù hợp theo cơ chế chính sách đặc thù của ngành xổ số, phát triển bền vững. Tiếp tục áp dụng có hiệu quả công nghệ thông tin trong quản lý và điều hành các hoạt động; xây dựng tiêu chuẩn ISO cho doanh nghiệp.

- Xây dựng và tổ chức thực hiện về chuẩn mực đạo đức trong kinh doanh, văn hóa trong doanh nghiệp và trách nhiệm với xã hội.

g) Về an sinh xã hội

Hỗ trợ người lao động có hoàn cảnh khó khăn, gia đình chính sách. Tổ chức các hoạt động xã hội từ thiện thiết thực, hướng đến người nghèo và người dân ở vùng sâu, vùng xa còn khó khăn...

## Điều 2. Tổ chức thực hiện

1. Giám đốc các sở: Kế hoạch và Đầu tư, Tài chính, Nội vụ, Lao động, Thương binh và Xã hội theo chức năng, nhiệm vụ của mình tạo điều kiện hỗ trợ, hướng dẫn, kiểm tra việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển 5 năm 2016 - 2020 của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Cà Mau; kịp thời xử lý các khó khăn, vướng mắc trong quá trình thực hiện, đề xuất, kiến nghị cơ quan có thẩm quyền giải quyết theo quy định những vấn đề vượt thẩm quyền.

2. Chủ tịch, Giám đốc Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Cà Mau tổ chức thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển 5 năm 2016 - 2020; định kỳ hàng năm báo cáo kết quả và những khó khăn, vướng mắc về Sở Kế hoạch và Đầu tư, Sở Tài chính để tổng hợp, báo cáo Ủy ban nhân dân tỉnh.

Điều 3. Chánh Văn phòng Ủy ban nhân dân tỉnh, Giám đốc sở: Kế hoạch và Đầu tư, Tài chính, Nội vụ, Lao động, Thương binh và Xã hội; Cục trưởng Cục Thuế; Chủ tịch, Giám đốc Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Cà Mau và Thủ trưởng các đơn vị có liên quan căn cứ Quyết định thi hành.

Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký./.

### Nơi nhận:

- Như điều 3;
- CT, các PCT UBND tỉnh;
- Thành viên HĐGS XSKT;
- LĐVP UBND tỉnh (Th);
- Phòng KT;
- Lưu: VT, K08.11.

TM. ỦY BAN NHÂN DÂN  
KT. CHỦ TỊCH  
PHÓ CHỦ TỊCH



Lâm Văn Bi